

| Identifikation | | | | | | | | | | | | | | | Bewertung | | | | | Steuerung | | | | |
|----------------|----------|--|--|-------|--|------------------|---------|----------|--------------------------------|------------|----------|----------|----------------|--|------------------|--|--|--|--|-----------|--|--|--|--|
| Nr. | Ursprung | Titel | Beschreibung des Risikos / Kommentar | Phase | Folgen des Projektrisikos | Auswirkungen auf | | | | | E 1-4 | A 1-4 | Risiko 1-16 | Gegen- maßnahmen (GM) | Verantwortlicher | | | | | | | | | |
| | | | | | | Kosten | Termine | Qualität | Health_Security_Enviro ment | Ressourcen | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | VP | Anderes Planungsteam ab Phase Bauprojekt | Neues Planungsteam ab Phase Bauprojekt verursacht Informationsverlust und Projektänderungen | 32 | Längere Planungszeiten | X | X | - | - | X | 1 | 1 | 1 | Vollständige und nachvollziehbare Dokumentation | GL Gesamtleitung | | | | | | | | | |
| 2 | VP | Langzeitprojekt | Verlust von Mitarbeitern und Informationen infolge von Austritten, Kündigungen, Rente und Krankheit | 32 | Längere Planungszeiten | X | X | - | - | X | 1 | 4 | 4 | Vollständige und nachvollziehbare Dokumentation | GL Gesamtleitung | | | | | | | | | |
| 3 | VP | Projektorganisation ab Bauprojekt | Ist GP Anlagenorientiert werden Belange Bau unterschätzt oder nicht ausreichend koordiniert | 32 | Unzureichende Planung und Abstimmungen für den Bau | X | X | - | - | X | 2 | 2 | 4 | Enger Austausch (z.B. Prozesswand) zwischen Anlagenplanung und Bau | GL Gesamtleitung | | | | | | | | | |
| 4 | VP | Projektorganisation ab Bauprojekt | Komplexität und Bedarf an Spezialisten (Baustellenlogistik, Abbruch und Entsorgung, Bauphysik etc.) wird unterschätzt und nicht ausreichend beauftragt | 32 | Unzureichende Planung und Abstimmungen für den Bau | X | X | - | - | X | 2 | 2 | 4 | Frühzeitige Abstimmung und enger Austausch (z.B. Prozesswand) zwischen Anlagenplanung und Bau | GL Gesamtleitung | | | | | | | | | |
| 5 | VP | Unzureichende Auflistung aller Projektbeteiligte und beteiligte Behörden | Es werden nicht alle Beteiligten erkannt und damit nicht involviert | 32 | Mögliche Auflagen und Rahmenparameter werden nicht erkannt | X | X | - | - | X | 1 | 3 | 3 | Kontakt zu genehmigender Behörde aufnehmen | GL Gesamtleitung | | | | | | | | | |
| 6 | VP | Projektorganigramm | Kommunikation und vertragliche Zusammenhänge sind nicht klar geregelt | 32 | Informationsverlust, keine vertraglichen Verantwortlichkeiten | X | X | - | - | X | 2 | 1 | 2 | Eindeutige Verantwortlichkeiten definieren und vertraglich fixieren | GL Gesamtleitung | | | | | | | | | |
| 7 | VP | Rechtliche Sicherheit mit Novartis | Vertragliche Einigung mit Novartis wird nicht erreicht | 32 | Risiko Einsprache Novartis im Genehmigungsprozess | X | X | - | - | X | 2 | 4 | 8 | Frühzeitige Abstimmung und vertragliche Vereinbarung mit Novartis | IWB Auftraggeber | | | | | | | | | |
| 8 | VP | Änderungen in Anlagenkonzipierung | Sehr lange Projektlaufzeit verursacht Änderungen in der Anlagenkonzipierung und in den Anlagengrössen | 32 | Einfluss auf Rauml原因, statisches Konzept (Nutzlasten) Fluchtwege, etc. | X | X | X | - | X | 3 | 2 | 6 | Anlagen frühzeitig ausreichen beplanen und koordinieren | GL Gesamtleitung | | | | | | | | | |
| 9 | VP | Änderungen in Betriebskonzept | Änderungen im Betriebskonzept, wie Einbringungen, Betrieb und Unterhalt von Anlagen | 32 | Einfluss auf Ein- und Ausbringkonzept, statisches Konzept (Nutzlasten), etc. | X | X | X | - | X | 3 | 2 | 6 | Betriebskonzept frühzeitig abstimmen unf festlegen | GL Gesamtleitung | | | | | | | | | |
| 10 | VP | Notwendige Baumfällungen | Notwendige Baumfällungen im Bereich Anbau an Längsbau verursachen Einsprachen | 33 | Verzögerungen in der Genehmigung | X | X | X | - | X | 1 | 4 | 4 | Frühzeitige Beteiligung der Stadtgärtnerei | Arch Architektur | | | | | | | | | |
| 11 | VP | Koordination mit Eigentümer Novartis | Belange Novartis für neue Wait-and-Pick Zone als Eigentümer kollidieren mit Belange Unterwerk | 33 | Behinderung in der Planung | X | X | X | - | X | 1 | 5 | 5 | Rechtzeitige Abstimmungen und rechtliche Absicherung IWB gegenüber Novartis (Letter-of-Intend) | GL Gesamtleitung | | | | | | | | | |
| 12 | VP | Denkmalpflege | Belange der Denkmalpflege kollidieren mit Funktion Unterwerk, Kosten und Terminen | 33 | Auflagen durch Denkmalpflege möglich | X | X | X | - | X | 1 | 2 | 2 | Vorabklärungen mit Denkmalpflege (Rahmenbedingungen, Prioritäten etc.) | Arch Architektur | | | | | | | | | |
| 13 | VP | Erdbebenertüchtigung | Massnahmen zur Erdbebenertüchtigung in den vermieteten Bereichen kollidieren mit Mietverträgen und Betrieb der Flächen | 32 | Mögliche Einsprachen der Zwischenmieter | X | X | X | - | X | 1 | 1 | 1 | Frühzeitige Kündigung der Zwischenmieter | IWB Auftraggeber | | | | | | | | | |
| 14 | VP | Fluchtwege im Bestand | Verlängerte Fluchtwege > 20m (nach Starkstromverordnung) aufgrund Bestand wird von der Behörde (AWA; Feuerpolizei) nicht genehmigt | 33 | Änderungen im Rauml原因 | X | X | X | - | X | 1 | 3 | 3 | Frühzeitige Abstimmung mit AWA und Feuerpolizei | B Brandschutz | | | | | | | | | |
| 15 | VP | ESTI | Einsprachen oder Auflagen durch Genehmigungsprozess | 33 | Terminverzug, | - | X | - | - | - | 2 | 2 | 4 | Vorabklärungen und Einschätzung mit ESTI | GL Gesamtleitung | | | | | | | | | |
| 16 | VP | ESTI | Einsprachen oder Auflagen durch Genehmigungsprozess | 33 | Umplanungen | X | X | X | - | - | 2 | 2 | 4 | Vorabklärungen und Einschätzung mit ESTI | GL Gesamtleitung | | | | | | | | | |
| 17 | VP | NISV | Mögliche Überschreitung von NISV -Grenzwerten | 33 | Umplanungen | - | X | - | - | X | 4 | 1 | 4 | Detaillierte NISV-Berechnungen durchführen und allfällige Abschrümmungen einplanen. | GL Gesamtleitung | | | | | | | | | |
| 18 | VP | Realisierungsmodell | Leistungsumfang der ausführenden Unternehmen unklar | 41 | Aufwändige Bereinigung der Schnittstellen | X | X | - | - | - | 2 | 3 | 6 | Klar definierte Schnittstellendefinition im Bauprojekt | GL Gesamtleitung | | | | | | | | | |
| 19 | VP | Realisierungsmodell | Änderung des Realisierungsmodells | 41 | Zeitverzug durch neue Ausschreibung | X | X | - | - | - | 2 | 3 | 6 | Frühzeitige Definition der Ausschreibungspakete | GL Gesamtleitung | | | | | | | | | |
| 20 | VP | Bieterauswahl | Komplexität der Realisierung und Ausschreibungsumfang schränkt Bieterkreis ein | 41 | Verzögerte Vergaben, vergabesummen über Kostenvoranschlag, geänderte Vergabestrategien | X | X | - | - | - | 3 | 3 | 9 | Berücksichtigung bei Erstellung der Ausschreibungsunterlagen | GL Gesamtleitung | | | | | | | | | |
| 21 | VP | Evaluation | Einsprache gegen Vergabeentscheide | 41 | Terminverzögerung und zusätzlichen Bearbeitungsaufwand | X | X | - | - | - | 2 | 3 | 6 | Submissionsgesetz genau einhalten. Eignungs- und Auswertekriterien sauber definieren. | GL Gesamtleitung | | | | | | | | | |
| 22 | VP | Archäologische Grabungen | Archäologische Grabungen verzögern Ausführungszeiten | 51 | Archäologische Grabungen in Etappe 1 (Anbau Längsbau) verzögern sich durch Fundstücke, Terminverzögerung | X | X | - | - | - | 2 | 3 | 6 | Archäolgen möglichst früh arbeiten lassen | GL Gesamtleitung | | | | | | | | | |
| 23 | VP | Altlastensanierung | Aufwand Altlastensanierung vergrössert sich | 52 | Verlängerte Bauzeit durch Altlastensanierung | X | X | - | - | - | 2 | 3 | 6 | Gründliche Planung, Pufferzeit einrechnen | GL Gesamtleitung | | | | | | | | | |

| Identifikation | | | | | | Bewertung | | | | | Steuerung | | | | |
|----------------|----------|---|--|-------|--|------------------|---------|----------|--------------------------------|------------|-----------|----------|----------------|---|-------------------------|
| Nr. | Ursprung | Titel | Beschreibung des Risikos / Kommentar | Phase | Folgen des Projektrisikos | Auswirkungen auf | | | | | E 1-4 | A 1-4 | Risiko 1-16 | Gegen- maßnahmen (GM) | Verantwortlicher |
| | | | | | | Kosten | Termine | Qualität | Health_Security_Enviro ment | Ressourcen | | | | | |
| 24 | VP | Kabelblöcke unter Betrieb | Beschädigung von Kabelblöcken oder einzelnen Kabeln während der Bauzeit | 52 | Ausfall von Anlagen, Beschädigung Maschine, Unfall, Tot Mensch | X | X | - | X | - | 3 | 4 | 12 | Ausreichend organisatorischer und mechanischen Schutz einplanen | Arch Architektur |
| 25 | VP | Bauen im Bestand | Bauliche Massnahmen an Bauteilen lösen weitere Bauliche Massnahmen an die nicht geplant waren | 52 | Projektänderungen unbekannten Ausmasses | X | X | X | - | - | 3 | 3 | 9 | Bestandsuntersuchungen im Bauprojekt durchführen | Arch Architektur |
| 26 | VP | Abbruch Nordkuben | Oberirdischer Abbruch der Nordkuben und unterirdisch laufender Betrieb verursacht Wassereintritt, Abichtung nicht gewährleistet | 52 | Funktionsausfall der Anlagen und Kabel im UG Nordkuben | X | X | - | X | - | 2 | 4 | 8 | Schlüssiges und durchgängiges Abdichtungskonzept für Abbruch im Bauprojekt erstellen | Arch Architektur |
| 27 | VP | Baustellensicherheit | Baustellenlogistik und Etappierung verursacht erhöhten Koordinationsaufwand in der Baustellensicherheit, so dass Fluchtwege Baupersonal stets gewährleistet sind | 52 | Einstellen der Baustelle durch AWA, SUVA | X | X | - | X | - | 2 | 4 | 8 | Jede Etappe ist detailliert zu planen, die Fluchtwege sind für jede Etappe einzuplanen | S+S Safety und Security |
| 28 | VP | Arbeitsunfall | Schwerer Arbeitsunfall erfordert administrativen Aufwand gegenüber Behörden und Linie. | 52 | Einstellen der Baustelle durch AWA, SUVA | X | X | - | X | - | 1 | 4 | 4 | Periodische Audits (intern und extern) durchführungen. Sicherheitskonzepte frühzeitig erarbeiten. Striktes Einhalten der SN/EN50110 für Arbeiten an Hoch-, Mittel- und Niederspannungsanlagen. Anlagenverantwortlicher (AnV) Volta ist zu bestimmen. Die Arbeitsverantwortlichkeit (ArV) vor Ort ist jederzeit sicherzustellen. | GL Gesamtleitung |
| 29 | VP | GIS Rohre in Längshalle für 145 kV Anlage | GIS Rohre im Längsbau werden nicht ausreichend in der Bauphase geschützt | 52 | Funktionsausfall 145 kV Anlage, Austritt von SF6 Gas, Stromausfall Basel Nord? | X | X | - | X | - | 2 | 4 | 8 | Ausrechihend mechanischen Schutz für die GIS-Rohre zum Trafo 3 | Arch Architektur |
| 30 | VP | Dachersatz Trafobereich | Im Bereich der Traforäume Abbruch und Neubau Dach, Wassereintritt in Räume Trafos unter Betrieb | 52 | Funktionsausfälle Trafos und Kabel im Untergeschoss | X | X | - | X | - | 2 | 4 | 8 | Schlüssiges und durchgängiges Abdichtungskonzept für Abbruch im Bauprojekt erstellen | Arch Architektur |
| 31 | VP | Baustellenlogistik | Baustellenlogistik, Zu- und Abfahrt kollidiert mit Novartis Zufahrt | 52 | Verzögerte Bauabläufe | X | X | - | - | - | 2 | 2 | 4 | Rechtzeitige Abstimmungen und rechtliche Absicherung IWB gegenüber Novartis (Letter-of-Intend) | IWB Auftraggeber |
| 32 | VP | Schadstoffsanierung | Schadstoffsanierung in den Gebäuden aufwändiger wie untersucht | 52 | Verzögerte Bauabläufe | X | X | - | - | - | 2 | 3 | 6 | Gründliche Planung, Pufferzeit einrechnen | GL Gesamtleitung |
| 33 | VP | Etappierung | Sehr lange Realisierungszeit durch Etappierung | 52 | Eine Verzögerung in einer Etappe löst kaskadenförmige Verzögerung aus | X | X | - | - | - | 3 | 4 | 12 | Gute Planung und Pufferzeit einrechnen | GL Gesamtleitung |
| 34 | VP | Ölunfall | Beim Einbringen der Transformatoren können bei unsachgemässer Behandlung grössere Mengen Öl austreten | 52 | Verzögerung des Projektterminplans und negativer Einfluss auf die Umgebung | X | X | - | X | - | 1 | 4 | 4 | Klare Vorgaben betreffend Lagerung und Transport von Öl. | A Anlagenplaner |
| 35 | VP | Verlust SF6 bzw. Spaltprodukte | Bei der Demontage und Montage von Schaltanlagen kann es zu SF6-Verlust oder Freisetzung von Spaltprodukten kommen | 52 | Kontaminierung von Räumen bzw. Belastung der Umwelt. Zusatzmassnahmen erfordern Zeit und verursachen Kosten. | X | X | - | X | X | 1 | 4 | 4 | Klare Anweisungen betreffen Gashandling definieren und durchsetzen. Nur zertifiziertes Personal für solche Arbeiten zlassen. | A Anlagenplaner |
| 36 | VP | Nachforderungen Unternehmer und Lieferanten | Unternehmer und Lieferanten werden versuchen Projektänderungen und Mehrforderungen durchzusetzen. | 52 | Zusatzkosten | X | - | - | - | - | 4 | 3 | 12 | Detaillierte Leistungsverzeichnisse und Verträge erstellen. Projektänderungen nach Design Freeze vermeiden. | GL Gesamtleitung |
| 37 | VP | Konkurs Unternehmer | Infolge der langen Projektlaufdauer ist ein Konkurs eines Unternehmers oder Lieferanten eher möglich. | 52 | Terminverzug und Zusatzkosten. Evtl. Ressourcenengpass | X | X | - | - | X | 3 | 2 | 6 | Erhöhte Anforderungen an Eignungskriterien definieren. Bau evtl. in Lose aufteilen. | GL Gesamtleitung |
| 38 | VP | Lieferverzug Unternehmer bzw. Lieferant | Infolge Produktionsengpass oder Prüfschäden an elektrischen Anlagen kann es zu Lieferverzögerungen kommen | 52 | Terminverzug. Zusatzkosten und Ressourcenengpass durch Beschleunigungsmassnahmen | X | X | - | - | X | 2 | 2 | 4 | Wichtige Meilensteine in den Verträgen definieren und pönalisieren. Fortschrittskontrollen bei Lieferanten durchführen. | GL Gesamtleitung |
| 39 | VP | Betriebsstörungen | Grössere Betriebsstörungen im IWB-Netz können dazu führen, dass geplante Ausschaltungen von Netzelementen nicht möglich sind. | 52 | Terminverzug und Nachtragsforderungen von Unternehmer bzw. Lieferanten | X | X | - | - | X | 1 | 2 | 2 | Guten Koordination der Arbeiten mit dem IWB- Netz | IWB Auftraggeber |

| Identifikation | | | | | | Bewertung | | | | | Steuerung | | | | |
|----------------|----------|---|--|-------|--|------------------|---------|----------|--------------------------------|------------|-----------|----------|----------------|--|---------------------------------|
| Nr. | Ursprung | Titel | Beschreibung des Risikos / Kommentar | Phase | Folgen des Projektrisikos | Auswirkungen auf | | | | | E 1-4 | A 1-4 | Risiko 1-16 | Gegen- maßnahmen (GM) | Verantwortlicher |
| | | | | | | Kosten | Termine | Qualität | Health_Security_Enviro ment | Ressourcen | | | | | |
| 40 | VP | Forderungen von Behörden für Nachbesserungen | Falls Bewilligungsaufgaben von Behörden nicht umgesetzt sind, können Nachforderungen entstehen. | 53 | Zusatzkosten | X | - | - | - | - | 1 | 2 | 2 | Auflagen von Behörden detailliert erfassen und in die Planung integrieren | GL Gesamtleitung |
| 41 | VP | Mängel Dokumentation | Mängel in der Baustellendokumentation können zu Verzögerungen oder Fehler während der IBS führen | 53 | Terminverzug und Zusatzkosten sind wahrscheinlich. Die Qualität der Anlage entspricht nicht den Vorgaben | X | X | X | - | - | 3 | 3 | 9 | Einführung und Durchsetzung eines erprobten Dokumenten-Management-Systems | A Anlagenplaner |
| 42 | VP | Verzug Abschlussdokumentation | Unternehmer ubzw. Lieferanten stellen die Abschlussdokumentation nicht fertig. | 53 | Terminverzug beim Projektabschluss | - | X | - | - | - | 4 | 1 | 4 | Die Zahlungspläne sind an die Abgabe der Schlussdokumentation zu knüpfen. | GL Gesamtleitung |
| 43 | VP | Anforderungen an den Feuerwiderstand | Abschliessende Brandlastberechnungen werden erst im Rahmen des Bauprojekts durchgeführt. Risiko: Brandlast > 1'000MJ/m² | 32 | ggf. zusätzliche Anforderungen an den Feuerwiderstand des Tragwerks, an die brandabschnittsbildenden Wände und Fluchtwege | X | X | - | - | X | 1 | 3 | 3 | Unmittelbare Durchführung der Berechnungen, sobald Angaben über die geplanten Anlagen vorliegen. Frühzeitige Abstimmung mit AWA und Feuerpolizei. | B Brandschutz |
| 44 | VP | Auffangwanne Transformatoren | Die Dimensionierung der neuen Transformatoren ist noch nicht abgeschlossen. Die Wanne muss dem Volumen der freigesetzten Isolierflüssigkeit aus dem grössten Transformator entsprechen. | 32 | ggf. ist die Dimensionierung der Auffangwanne anzupassen | X | - | - | - | X | 1 | 1 | 1 | Frühzeitige Abstimmung mit den zuständigen Fachplaneren/IWB. | B Brandschutz |
| 45 | VP | Brandabschnittsbildung Kabelkanäle (1. UG) | Falls die Brandabschnittsbildung nicht gewährleistet werden kann, ist eine Sprinkleranlage erforderlich. | 51 | Sprinkleranlage | X | - | - | - | X | 1 | 3 | 3 | Frühzeitige Koordination der Arbeit mit IWB und Alpiq. | B Brandschutz |
| 46 | VP | Fluchtwege innerhalb Anlagen nach Starkstromverordnung (1m Breite) nicht umsetzbar | Aufgrund der Masse und Grösse der Starkstromanlagen ist es nicht möglich, für die Fluchtwege innerhalb der Anlage (inkl. den Räumen) die 1m Breite zu gewährleisten. | 32 | Bauliche Anpassungen an Struktur, resp. Neudefinition Anlagen | X | X | - | X | X | 2 | 3 | 6 | Frühzeitige Koordination der Arbeit mit IWB und Alpiq. | A Anlagenplaner |
| 47 | VP | Brandschutz- oder arbeitssicherheitstechnisch nötige Öffnungen stellen Eintrittsöffnungen für Eindringlinge dar | Entrauchungsöffnungen Treppenhäuser, etc. können leicht zugänglich sein für Eindringlinge. Falls diese im Security-Konzept vergessen gehen, sind dies Eintrittsporten. | 32 | Definition Security-Vorgaben im Rahmen Bauprojekt | - | - | - | X | - | 1 | 1 | 1 | bearbeiten im Rahjmen SIA 32 (Bauprojekt) | S+S Safety und Security |
| 43 | VP | Redundanz der Luftkühlung | Redundanz nur für die Kühlung der Trafos und Rechner. Ansonsten keine Redundanz für die Luftkühlung | 61 | Bei Störung der Lüftungsanlage im Sommer kann eine Überhitzung im Raum entstehen. | X | | X | | | 1 | 3 | 3 | Alle Öffnungen und Fenster umgehend öffnen. | IWB Auftraggeber |
| 44 | VP | Stadtwasser zur Not-Kühlung Trafo | Während der Bauarbeiten und später während des Betriebes können Wasserleitungen beschädigt werden. | 32 | Der Trafogang ist unter Wasser. | | | X | | | 1 | 2 | 2 | Aberrungen ausserhalb der Trafozelle vorsehen, um eventuellen Wasserschaden in der Trafozelle minimal zu halten | HLK Heizung/Lüftung/Klimaplaner |
| 45 | VP | Trafokühlung | Während der Bauarbeiten und später während des Betriebes können die Rückkühlwasser-Leitungen beschädigt werden. | 32 | Austritt von Rückkühlwasser in der Trafozelle | | | X | | | 1 | 2 | 2 | Keine Rückkühlwasserleitung über Trafo. | HLK Heizung/Lüftung/Klimaplaner |
| 46 | VP | Leitungsführung | Regenwasserleitung durch Traforäume | 32 | Durch berstung der Abwasserleitung kann Wasser in den Traforaum eindringen | X | - | - | X | - | 2 | 3 | 6 | Leitungsführung und Dachwassereinläufe anpassen und versetzen | S Sanitärplaner |
| 47 | VP | Ionenabscheider | Platzierung Ionenabscheider | 32 | Aufgrund des Baugrundgutachtens kann das Versickern des Regenwassers eine Auflage werden, somit auch eine Vorbehandlung | X | X | - | - | - | 2 | 2 | 4 | Evtl. Leistungen vorziehen, sodass der Bauherr einen Kostensicherheit hat | GL Gesamtleitung |
| 48 | VP | Unvollständige Bestandgrundlagen | Unvollständige Betandsgrundlagen können Planungsmängel oder längere Planungszeiten verursachen | 32 | Längere Planungszeiten Planungsmängel | X | X | X | - | X | 2 | 2 | 4 | Erweiterte Planrecherchen, Erkundungen vor Ort | GL Gesamtleitung |
| 49 | VP | Fehlende oder uvollständige Plangrundlagen Planbeteiligte | Unvollständige Plangrundlagen von Planbeteiligten können Planungsmängel oder längere Planungszeiten verursachen | 32 | Längere Planungszeiten Planungsmängel | X | X | X | - | X | 4 | 2 | 8 | Verbindlicher u vollständiger Planaustausch der Planbeteiligten | GL Gesamtleitung |
| 50 | VP | Unvollständige Schnittstellen u. Leistungsabgrenzungen der Planbeteiligten | gestörter Planungsprozess, Planungsmängel und Ressourcenverschwendung | 32 | gestörter Planungsprozess, Planungsmängel und Ressourcenverschwendung | X | X | X | - | X | 3 | 2 | 6 | Rechtzeitig verbindliche Schnittstellen/Leistungsabgrenzungen vereinbaren | GL Gesamtleitung |

| Identifikation | | | | | | Bewertung | | | | | Steuerung | | | | |
|----------------|----------|--|---|-------|---|------------------|---------|----------|-----------------------------|------------|-----------|----------|----------------|---|------------------|
| Nr. | Ursprung | Titel | Beschreibung des Risikos / Kommentar | Phase | Folgen des Projektrisikos | Auswirkungen auf | | | | | E 1-4 | A 1-4 | Risiko 1-16 | Gegen- maßnahmen (GM) | Verantwortlicher |
| | | | | | | Kosten | Termine | Qualität | Health_Security_Environment | Ressourcen | | | | | |
| 51 | VP | Unvollständige Schnittstellen u. Leistungsabgrenzungen der UN-Gewerke unterienan | unklare Abgrenzungen führen zu Terminverzögerungen mit Kostenfolge | 41 | Verzögerungen bei der Vergabe und Ausführung sowie latentes Nachtragsrisiko | X | X | X | - | X | 3 | 2 | 6 | Rechtzeitig verbindliche Schnittstellen/Leistungsabgrenzungen in der Ausschreibung/Vergabe definieren | GL Gesamtleitung |
| 52 | VP | Planungsänderungen in der Ausführungsphase | Mehraufwendungen/Nachtrag Planer | 51 | Terminverzögerungen bei der Ausführung | X | X | X | - | X | 3 | 2 | 6 | Frühzeitig potentielle Planungsänderungen identifizieren und einplanen | GL Gesamtleitung |
| 53 | VP | Bauen unter Betrieb | Unvorgesehene Behinderungen oder Störungen während der Bauetappierung | 52 | Terminverzögerungen bei der weiteren Ausführung | X | X | X | - | X | 3 | 4 | 12 | Behinderungen minimieren; Plan B rechtzeitig etablieren; Notfallplan entwickeln | GL Gesamtleitung |

| Phasen | | Werte | AxE | E Eintritts- wahrscheinlichkeit | | A Auswirkungen | Verantwortlicher |
|--------|---------------------------|-----------|---------|------------------------------------|----------|----------------|---------------------------------|
| 31 | Vorprojekt | gering | 1 - 4 | 1 | < 25% | 1 gering | IWB Auftraggeber |
| 32 | Bauprojekt | mittel | 5 - 8 | 2 | 26 - 50% | 2 mittel | GL Gesamtleitung |
| 33 | Bewilligungsprojekt | hoch | 9 - 12 | 3 | 51 - 75% | 3 hoch | A Anlagenplaner |
| 41 | Ausschreibung, Vergabe | sehr hoch | 13 - 16 | 4 | > 75% | 4 sehr hoch | HLK Heizung/Lüftung/Klimaplaner |
| 51 | Ausführungsprojekt | | | | | | S Sanitärplaner |
| 52 | Ausführung | | | | | | E Elektroplaner |
| 53 | Inbetriebnahme, Abschluss | | | | | | B Brandschutz |
| 61 | Betrieb | | | | | | S+S Safety und Security |
| | | | | | | | BL Bauleitung |
| | | | | | | | Arch Architektur |

Q-Schwerpunkte:

Aktualisierung

Der Risikowert (RW) ist das Produkt aus E und A.

Generell liegt der Akzeptanzwert von Risiken bei 4-8. Risiken mit einem Risikowert grösser oder gleich 9 werden als Q-Schwerpunkte bezeichnet und mit spezieller Aufmerksamkeit behandelt und sind zwingend mit Massnahmen zu begegnen. Bei Bedarf kann der Grenzwert angepasst werden.

Die Risikoanalyse ist bei Bedarf oder bei Übergängen von Projektphasen zu aktualisieren